ОТЗЫВ

научного руководителя

о диссертации Богачева Андрея Сергеевича на тему: «Разработка механизма внутрифирменного планирования на промышленных предприятиях на основе мониторинга высокочастотных индикаторов ожиданий» представленной на соискание кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Общая характеристика соискателя

Богачев Андрей Сергеевич окончил с красным дипломом (средний балл 4,8) НИТУ МИСИС в 2019 году по специальности 11.03.04 «Электроника и наноэлектроника» (профиль «Полупроводниковая электроника и физика полупроводников»). В 2021 году окончил с красным дипломом (средний балл 5,0) магистратуру по направлению 38.04.02 «Менеджмент» (профиль «Финансовый менеджмент»). Работая в лаборатории солнечной энергетики L.A.S.E., соискатель непосредственно участвовал в разработке новых материалов для фотоэлектрических преобразователей. Этот технический опыт позволил ему глубоко понять специфику инновационных производственных процессов, провести квалифицированную оценку их ресурсоемкости и технологической себестоимости. Дополнительным важным аспектом профессионального становления Богачева Андрея Сергеевича стала его деятельность в отделе продаж дилерского центра Lexus. Работа в премиум-сегменте автомобильного рынка сформировала у соискателя практические компетенции в области ценового позиционирования, управления клиентским опытом, анализа потребительского поведения и конкуренции на рынках товаров длительного пользования. Это позволило ему научиться органично соединять макроэкономические подходы с микроуровневым пониманием реальной рыночной конъюнктуры. С сентября 2021 года работает на кафедре промышленного менеджмента НИТУ МИСИС в качестве преподавателя. В

2023 году поступил в аспирантуру НИТУ МИСИС по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

За время обучения и работы проявила себя как ответственный, добросовестный, инициативный исследователь, способный четко формулировать цель и задачи исследования, целеустремленно и настойчиво работать для достижения поставленных целей.

Полученные соискателем теоретические и практические результаты позволяют сделать вывод о высокой квалификации автора, способного глубоко осмысливать, анализировать предмет исследования и успешно применять математические методы решения поставленных задач, грамотно обрабатывать и интерпретировать полученные результаты, используя современные методы обработки данных.

Актуальность темы исследования

Диссертация Богачева А.С. посвящена актуальной для отечественной теории и практики проблеме трансформации внутрифирменного планирования на промышленных предприятиях, т. к. традиционные модели внутрифирменного планирования, базирующиеся на принципах линейности, экстраполяции исторических трендов и сложившиеся в условиях жесткого бюджетирования, демонстрируют системную несостоятельность в условиях нарастающей волатильности внешней среды.

Предложенный в диссертации механизм внутрифирменного планирования на основе мониторинга высокочастотных индикаторов ожиданий позволяет обеспечить трансформацию внутрифирменного планирования и прогнозирования от ретроспективной модели к проактивной на основе гибридного нечетко-сценарного моделирования в реальном времени. В работе проведена комплексная апробация разработанной гибридной нечетко-сценарной модели на ретроспективных данных промышленных предприятий металлургического сектора РФ, включая периоды структурных шоков (санкционные ограничения 2022 года, логистические коллапсы, ценовые кризисы). В отличие существующих

исследований, ограничивающихся теоретическим моделированием или тестированием на стабильных периодах, в диссертации количественно оценена прогностическая способность модели в точках бифуркации, где традиционные эконометрические подходы демонстрируют системную несостоятельность. Основные результаты диссертационного исследования представлены и обсуждены на научнопрактических конференциях: Национальная (Всероссийская) научно-практическая конференция «Современные методы, технологии и практики управления» (г. Челябинск, 2024). По теме диссертации опубликовано 4 работы, из них 4 в рецензируемых журналах, включенных в перечень изданий, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и образования РФ.

Личный вклад соискателя в полученные результаты

Диссертация Богачева А.С. является завершенной научно-квалификационной самостоятельной работой, выполненной на высоком научном и методическом уровне. Лично автором были выявлены и систематизированы ограничения существующей трехуровневой структуры внутрифирменного планирования, разработана концептуальная архитектура и алгоритм гибридной нечетко-сценарной модели, предложена архитектура двухконтурного принципа функционирования, сформирована и теоретически обоснована система высокочастотных индикаторов ожиданий субъектов рынка, разработан механизм формирования высокочастотных индикаторов ожиданий и их последующей нормализации в сценарные оценки вероятной выручки промышленного предприятия на основе теории нечетких множеств

Автор непосредственно участвовал в сборе и анализе исходных данных, научных исследованиях, апробации результатов исследования, подготовке основных публикаций по выполненной работе.

Общее заключение

Личные качества соискателя, его компетенции в предметной области исследования, теоретическая и практическая значимость диссертации, личный вклад в полученные результаты позволяет считать Богачева Андрея

Сергеевича достойным присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Доктор экономических наук,
профессор,
профессор кафедры
«Промышленный менеджмент» Костюхин Ю.Ю.
Университета науки и технологий
МИСИС (НИТУ МИСИС):
119049, г. Москва, Ленинский проспект, д. 4, стр. 1,
Тел.: (495) 955-00-32, kostukhiny@misis.ru

Подпись Костюхина Ю.Ю. заверяю.
Начальник отдела кадров НИТУ МИСИС
Масленникова И.В.
«___» _____ 20 02.06.2026 г.